

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN MẠNH CƯỜNG

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ DỰ ÁN CẤP NƯỚC NÔNG THÔN
TẠI CHI CỤC THỦY LỢI PHÚ THỌ**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2018

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN MẠNH CƯỜNG

**TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ DỰ ÁN CẤP NƯỚC NÔNG THÔN
TẠI CHI CỤC THỦY LỢI PHÚ THỌ**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. TRẦN NHUẬN KIÊN

THÁI NGUYÊN - 2018

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan luận văn này là công trình nghiên cứu của riêng tôi, chưa công bố tại bất kỳ nơi nào, mọi số liệu sử dụng trong luận văn này là những thông tin xác thực.

Tôi xin chịu mọi trách nhiệm về lời cam đoan của mình.

Thái Nguyên, ngày tháng 5 năm 2018

Tác giả luận văn

Nguyễn Mạnh Cường

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc tới **PGS.TS. Trần Nhuận Kiên**, người đã tận tình hướng dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn.

Tôi xin trân trọng cảm ơn các thầy giáo, cô giáo khoa Quản lý Luật Kinh tế, phòng Đào tạo - Trường Đại học Kinh tế & Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên đã đóng góp nhiều ý kiến quý báu giúp đỡ tôi trong quá trình nghiên cứu, hoàn thành luận văn.

Tôi xin chân thành cảm ơn tới Chi cục Thủy lợi Phú Thọ, lãnh đạo, các bạn bè đồng nghiệp, đã tạo điều kiện giúp đỡ tôi hoàn thành luận văn này.

Do bản thân còn nhiều hạn chế nên luận văn không tránh khỏi những thiếu sót, tôi rất mong nhận được những ý kiến đóng góp của các thầy cô giáo và các bạn.

Tôi xin chân thành cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày tháng 5 năm 2018

Tác giả luận văn

Nguyễn Mạnh Cường

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của đề tài	2
4. Những đóng góp của luận văn	3
5. Kết cấu của luận văn	3
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN CẤP NƯỚC NÔNG THÔN.....	4
1.1. Cơ sở lý luận	4
1.1.1. Dự án.....	4
1.1.2. Quản lý dự án	7
1.1.3. Nội dung quản lý dự án.....	9
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án.....	17
1.2. Cơ sở thực tiễn	21
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý dự án của một số nước trên thế giới.....	21
1.2.2. Kinh nghiệm của một số địa phương của nước ta	24
1.2.2. Bài học kinh nghiệm đối với Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	28
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	30
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	30
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	30

2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	30
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và xử lý thông tin.....	32
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	32
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	33
Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ DỰ ÁN CẤP NƯỚC NÔNG THÔN TẠI CHI CỤC THỦY LỢI PHÚ THỌ	35
3.1. Tổng quan về Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	35
3.1.1. Chức năng	35
3.1.2. Tổ chức bộ máy.....	35
3.1.3. Nhiệm vụ chính trị của Chi cục Thủy lợi.....	37
3.2. Thực trạng quản lý dự án cấp nước nông thôn tại chi cục Thủy lợi Phú Thọ ..	37
3.2.1. Tình hình thực hiện quản lý quá trình lập dự án.....	37
3.2.2. Quản lý công tác lựa chọn nhà thầu.....	41
3.2.3. Quản lý công tác thi công xây dựng	46
3.2.4. Quản lý chi phí đầu tư xây dựng công trình	56
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	61
3.4. Đánh giá chung về quản lý dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	64
3.4.1. Kết quả	64
3.4.2. Hạn chế và nguyên nhân	64
Chương 4: GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN QUẢN LÝ DỰ ÁN CẤP NƯỚC NÔNG THÔN TẠI CHI CỤC THỦY LỢI PHÚ THỌ	70
4.1. Phương hướng, mục tiêu quản lý dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	70
4.1.1. Phương hướng	70
4.1.2. Mục tiêu.....	71

4.2. Giải pháp hoàn thiện quản lý dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	72
4.2.1. Giải pháp nâng cao chất lượng công tác khảo sát, lập, thẩm tra và phê duyệt thiết kế - dự toán.....	72
4.2.2. Tăng cường chất lượng công tác tổ chức đấu thầu lựa chọn nhà thầu..	74
4.2.3.Nâng cao chất lượng giám sát quá trình thi công	75
4.2.4.Nâng cao chất lượng công tác quản lý chi phí dự án.....	77
4.2.5. Hoàn thiện công tác quản lý chất lượng công trình.....	79
4.2.6. Tăng cường giám sát cộng đồng về chất lượng dự án cấp nước nông thôn	79
4.3. Kiến nghị.....	79
4.3.1.Kiến nghị với Bộ Kế hoạch và Đầu Tư.....	83
4.3.2. Đối với Ủy ban nhân dân tỉnh Phú Thọ	84
KẾT LUẬN	85
TÀI LIỆU THAM KHẢO	86
PHỤ LỤC	88

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

GPMB	: Giải phóng mặt bằng
KHĐT	: Kế hoạch đầu tư
PTNT	: Phát triển nông thôn
QLDA	: Quản lý dự án
TMĐT	: Tổng mức đầu tư
UBND	: Ủy ban nhân dân

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 2.1. Số lượng mẫu	31
Bảng 3.1. Kết quả phê duyệt dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ giai đoạn 2015-2017	39
Bảng 3.2. Đánh giá công tác lập dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	40
Bảng 3.3. Tổng hợp kết quả lựa chọn nhà thầu	44
Bảng 3.4. Đánh giá công tác lựa chọn nhà thầu trong các dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	46
Bảng 3.5. Tổng hợp kết quả thi công một số gói thầu chậm tiến độ giai đoạn 2015-2017	50
Bảng 3.6. Tổng hợp kết quả nghiệm thu, thanh toán các dự án đầu tư giai đoạn 2015-2017	51
Bảng 3.7. Đánh giá công tác quản lý thi công xây dựng dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	55
Bảng 3.8. Tổng hợp kết quả thực hiện Tổng mức đầu tư, Quyết toán các công trình giai đoạn 2014-2016.....	58
Bảng 3.9. Tổng hợp kết quả thực hiện vốn đầu tư giai đoạn 2015-2017.....	59
Bảng 3.10. Đánh giá công tác quản lý chi phí thi công xây dựng dự án cấp nước nông thôn tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ	60

DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 3.1. Cơ cấu tổ chức Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	35
Hình 3.2. Biểu đồ trình độ chuyên môn của cán bộ Chi cục Thủy lợi	36
Hình 3.3. Biểu đồ độ tuổi cán bộ Chi cục	36
Hình 3.4. Quy trình quản lý công tác lập dự án xây dựng tại Chi cục Thủy lợi Phú Thọ.....	38
Hình 3.5. Quy định lựa chọn nhà thầu theo hình thức chỉ định thầu	42
Hình 3.6. Quy trình lựa chọn nhà thầu theo hình thức đấu thầu rộng rãi và chào hàng cạnh tranh	43